



Conférence des Directeurs
des Écoles Françaises
d'Ingénieurs

LIVRET D'ACCUEIL

Journée d'études et de réflexions sur l'apprentissage

Jeudi 1^{er} décembre 2022, 10 h – 17 h
ESPCI Paris – IPGG
6, rue Jean Calvin – 75005 Paris

PROGRAMME

9 h 30 Accueil petit-déjeuner

10 h 00 Mot d'accueil

Vincent Croquette, directeur général de l'ESPCI

10 h 10 Allocution d'ouverture

Jacques Fayolle, président de la CDEFI et directeur de Mines Saint-Étienne

SÉQUENCE 1

10 h 30 Augmenter le nombre d'apprentis :
pourquoi et quels besoins ? Freins et leviers ?

Séquence animée par **Dominique Baillargeat**, vice-présidente de la commission Formation et société de la CDEFI et directrice de 3IL Ingénieurs

Claudy Bellion, directeur délégué de l'Icam Ouest – site de Vendée, directeur du CFA et directeur de l'École de production Icam Vendée

Renaud Bricq, directeur de la régulation chez France compétences

Aurélien Cadiou, président de l'ANAF

Jessica Gonzalez-Gris, déléguée Emploi-Formation à la fédération Syntec

Annick Razet, directrice de l'école d'ingénieurs du CNAM

Gilles Saintemarie, membre de la CTI

13 h 00 Pause déjeuner

SÉQUENCE 2

14 h 30 Développer la mobilité internationale des apprentis :
quelles ambitions se donner ? Freins et opportunités

Séquence animée par **Jacques Fayolle**, président de la CDEFI et directeur de Mines Saint-Étienne et **Josse Thuillier**, responsable de la mobilité internationale et de l'animation du réseau à Formasup Hauts-de-France

Rappel du cadre réglementaire

Stéphanie Devèze, cheffe adjointe du département formation et emploi, insertion professionnelle à la sous-direction stratégie et qualité des formations du MESR

Stéphane Rémy, sous-directeur Politiques de formation et du contrôle de la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) au ministère du Travail

Solange Pizarz, directrice exécutive adjointe de la CTI

Retours d'expériences : quels apports de l'expérience internationale des apprentis pour l'entreprise d'accueil ? Pour l'apprenti ? Pour l'école ? Quels sont les freins rencontrés ?

Ulric Bréheret, chef du service Formation à l'UIMM La Fabrique de l'avenir

Bosko Doncic, apprenti-ingénieur au CNAM, représentant du BNEI

Alice Fleury, directrice des relations internationales de 3iL Ingénieurs

Leviers pour le développement la mobilité internationale des apprentis : statut de l'apprenti européen, Erasmus, apprentissage transfrontalier

Mathieu Breton Zamarreño, ingénieur de promotion à l'agence Erasmus+ France / Éducation Formation

Stéphanie Devèze, cheffe adjointe du département formation et emploi, insertion professionnelle à la sous-direction stratégie et qualité des formations du MESR

Johanne Lacazedieu, directrice opérationnelle du Campus des métiers et des qualifications d'excellence - Aéronautique et Spatial - Occitanie Toulouse

Hakim Remita, directeur du centre de formation continue à l'INSA Strasbourg

Stéphane Rémy, sous-directeur Politiques de formation et du contrôle de la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) au ministère du Travail

Josse Thuillier, responsable de la mobilité internationale et de l'animation du réseau à Formasup Hauts-de-France

10 h 00

Allocution d'ouverture



Jacques Fayolle

Directrice de Mines Saint-Étienne et président de la CDEFI

Professeur des universités, Jacques Fayolle est directeur de l'École nationale supérieure des Mines de Saint-Étienne depuis le 1^{er} mai 2022, après avoir dirigé Télécom Saint-Étienne pendant dix ans. Il préside la CDEFI depuis 2019, après en avoir été vice-président pendant deux ans.

Il est titulaire d'un doctorat en traitement d'images obtenu à l'université Jean Monnet de Saint-Étienne en 1996 et d'une HDR en informatique répartie et systèmes d'information.

De 1999 à 2002, Jacques Fayolle est chef de projet du campus numérique EDEN 3, un dispositif pédagogique pour l'enseignement à distance en dernière année d'école d'ingénieurs. De 2003 à 2008, il occupe les fonctions de directeur adjoint de l'Istase, aujourd'hui Télécom Saint-Étienne, puis de directeur du développement. De 2003 à 2011, il crée et dirige l'équipe de recherche en systèmes adaptatifs pour les télécoms et interfaces numériques (Satin). Puis de 2011 à 2016, il est membre du comité de pilotage de l'Institut Carnot « Télécom et Société Numérique ». À partir de 2011, il est vice-président du cluster d'excellence européen Numelink, qui fusionne en 2017 pour devenir la Digital League, communauté des entreprises de l'industrie numérique en Auvergne Rhône-Alpes. Jacques Fayolle a aussi été directeur de l'incubateur USE'IN de Saint-Étienne. Enfin, il est président du LearningLab Network, qui regroupe en son sein des établissements investis dans la mise en place de lieux pédagogiques innovants.

SÉQUENCE 1

Augmenter le nombre d'apprentis : pourquoi et quels besoins ? Freins et leviers ?

10 h 30

ANIMATION



Dominique Baillargeat

Directrice de 3iL Ingénieurs et vice-présidente de la commission Formation et société de la CDEFI

Directrice de 3iL Ingénieurs depuis février 2018, Dominique Baillargeat est directrice générale du Groupe 3iL depuis janvier 2020 et est aussi vice-présidente de la commission Formation et société de la CDEFI depuis juin 2021.

Après des études en électronique, électrotechnique et automatique à la faculté des sciences de Poitiers de 1986 à 1990, elle obtient un DEA puis un doctorat d'électronique à la faculté des sciences de Limoges en 1994. Elle soutient sa thèse et collabore avec le Commissariat à l'énergie atomique du Centre d'études scientifiques et techniques de l'Aquitaine (CEA/CESTA) à l'Institut de recherche XLIM (UMR CNRS).

Après avoir enseigné la physique à l'ESIEE Amiens, elle intègre 3iL Ingénieurs en 1998 en tant que coordinatrice des sciences et prend rapidement la responsabilité du cycle préparatoire intégré et de l'activité recherche. Elle est nommée directrice des relations extérieures de l'école en 2014 puis directrice en 2018. Elle est à l'initiative du parrainage des promotions par les entreprises, mais aussi de l'obtention par l'école du label EESPIG et de son entrée dans l'Union des grandes écoles indépendantes (UGEI).



Claudy Bellion

Directeur délégué de l'Icam Ouest – site de Vendée, directeur du CFA et directeur de l'École de production Icam Vendée

Directeur de l'Icam Vendée depuis 2019, Claudy Bellion est ingénieur diplômé de l'ESIGELEC depuis 1993 et titulaire d'un DEA en électronique de puissance suivi à Polytech Nantes. Ingénieur laboratoire R&D puis chef de projets développement nouveaux produits pour le Groupe Brandt de 1995 à 1999, il intègre par la suite le CFA/CFP en tant que formateur en automatisme. À partir de 2005, il enseigne à l'Icam Vendée dans le parcours par apprentissage, puis devient responsable Enseignement supérieur pour finalement prendre la tête du site en 2019. En parallèle, il dirige également le CFA et l'école de production Icam Vendée. Enfin, Claudy Bellion est trésorier de l'Institut des techniques d'ingénieur de l'industrie (ITII) Vendée.



Renaud Bricq

Directeur de la régulation chez France compétences

Renaud Bricq a travaillé plus de douze ans à la Région Ile-de-France sur les problématiques d'emploi, de développement économique et de formation avant d'intégrer le Conseil national de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelles (CNEFOP) en 2017.

La fusion du CNEFOP avec le Fonds paritaire de sécurisation des parcours professionnels (FPSPP) et la Commission nationale de certification (CNC) a donné lieu à la création en janvier 2019 de France compétences, autorité nationale de financement et de régulation de la formation professionnelle et de l'apprentissage.

En novembre 2021, Renaud Bricq est devenu directeur de la régulation au sein de France compétences. La régulation de l'apprentissage est une des principales missions de la direction qu'il anime.



Jessica Gonzalez-Gris

Déléguée Emploi-Formation à la fédération Syntec

Jessica Gonzalez-Gris est en charge des questions relatives à la formation, les compétences et l'emploi en tant que déléguée Emploi-Formation à la fédération Syntec.

La fédération Syntec représente plus de 3000 groupes et sociétés françaises spécialisés dans les professions du numérique, de l'ingénierie, du conseil, de l'événementiel et de la formation professionnelle. Le secteur représente 80 000 entreprises soit 910 000 salariés.

Elle défend les positions de la fédération au sein de différentes instances internes au Medef mais également en tant que représentante comme le Conseil supérieur de l'éducation (CSE).

Jessica Gonzalez-Gris est administratrice de l'OPCO Atlas né de la loi Avenir professionnel qui concerne treize branches professionnelles réunies en quatre grandes familles d'activité (banque, finance, assurance et conseil).



Annick Razet

Directrice de l'école d'ingénieurs du CNAM

Annick Razet est professeur des universités depuis 2008 au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM dans le domaine de l'instrumentation et de la métrologie.

Elle a été responsable de deux formations d'ingénieurs du CNAM sous statut d'apprenti, l'une en mécanique de 2008 à 2018, l'autre en instrumentation métrologie de 2015 à 2018. En 2018, elle a été nommée directrice de l'école d'ingénieurs du CNAM.

SÉQUENCE 2

Développer la mobilité internationale des apprentis : quelles ambitions se donner ? Freins et opportunités

14 h 30

ANIMATION



Josse Thuillier

Responsable de la mobilité internationale et de l'animation du réseau à Formasup Hauts-de-France

Josse Thuillier est responsable de la mobilité internationale des apprentis au sein du CFA Formasup Hauts-de-France et référente mobilité internationale pour l'association nationale des CFA de l'enseignement supérieur (ANASUP).

Elle a travaillé sept ans dans l'accompagnement de projets par apprentissage et notamment dans le développement de parcours internationaux. Elle est conseillère en ingénierie pédagogique, montages administratifs, financiers et juridiques sur la mobilité internationale auprès de vingt écoles d'ingénieurs partenaires du CFA Formasup, qui porte la mobilité d'environ 2 000 apprentis par an.

Rappel du cadre réglementaire



Stéphanie Devèze

Cheffe adjointe du département formation et emploi, insertion professionnelle à la sous-direction stratégie et qualité des formations du MESR

Cheffe adjointe du département lien formation emploi au sein du ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche, Stéphanie Devèze œuvre pour mettre en place des outils destinés à faciliter le déroulement des études et l'insertion des étudiants, à développer l'apprentissage et la formation tout au long de la vie, les expériences en milieu professionnel (stages, engagement étudiant, césure, entrepreneuriat) ou le lien éducation économie (campus des métiers et des qualifications, partenariats entreprises, branches).

Juriste de formation, elle a commencé à travailler dans le secteur privé (grande distribution, expertise comptable) puis a rejoint l'enseignement supérieur (université puis ministère).

Elle a créé un réseau de juristes de l'enseignement supérieur et de la recherche JURISUP, fort de plus de 150 établissements membres. Elle en assure désormais la présidente d'honneur-fondatrice.

Stéphanie Devèze est membre de l'association des femmes dirigeantes de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (AFDESRI), de l'association EVALUE - évaluateurs européens de l'agence ERASMUS +.

Elle a également participé à la création du master management des universités (MUTI) de l'IAE de Montpellier, qui forme les cadres de l'enseignement supérieur.

Profondément européenne, elle a coordonné le projet européen SPRINT (standardize best practices about internships) qui a créé les huit critères européens de qualité des stages. Elle travaille à la création d'une norme ISO stages au niveau mondial.



Solange Pizarz

Directrice exécutive adjointe de la CTI

Ancienne élève de l'École normale supérieure de Cachan, titulaire d'un DEA de droit International économique, Solange Pizarz est professeure agrégée de droit-économie-gestion.

Après quelques années d'enseignement, elle rejoint l'agence Campus France en 2007. Elle y exerce d'abord les fonctions de chargée de projets internationaux, puis de responsable de la zone Europe.

En 2010, Solange Pizarz intègre l'Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (AERES), devenue en 2014 le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (Hcéres), en qualité de chargée de projets évaluation des établissements. Elle coordonne ainsi l'évaluation de plusieurs établissements et organismes de recherche et acquiert une excellente connaissance de l'assurance qualité et du système d'enseignement supérieur européen.

En 2013, Solange Pizarz devient responsable de projets Europe et International au Hcéres. Elle contribue notamment à la veille internationale en matière de qualité et d'internationalisation de l'enseignement supérieur, participe aux appels d'offres internationaux, gère les demandes d'évaluation ou d'accréditation à l'étranger et pilote plusieurs projets européens, dont certains en partenariat avec la CTI. Elle est également membre de groupes de travail internationaux de réseaux des agences qualité européennes (ENQA, ECA, INQAAHE, EQAF, etc.). En 2018, son expertise européenne confirmée s'est concrétisée par son élection comme vice-présidente puis comme présidente du réseau *European Consortium for Accreditation* (ECA).

Depuis janvier 2022, elle est directrice exécutive adjointe de la Commission des titres d'ingénieur.



Stéphane Rémy

Sous-directeur Politiques de formation et du contrôle de la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) au ministère du Travail

Stéphane Rémy est actuellement sous-directeur des politiques de formation et de contrôle à la délégation générale à l'emploi et à la

formation professionnelle du ministère du Travail. Il a occupé divers postes en administration centrale, dans les services déconcentrés et à l'Institut national du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (INTEFP). Il a également travaillé dans des cabinets ministériels.

Il assure les fonctions de commissaire du Gouvernement auprès de l'opérateur de compétences des entreprises de proximité et de Centre Inffo. Dans le cadre de ses attributions, il intervient publiquement de manière régulière et collabore occasionnellement à différentes revues (Droit social, revues spécialisées).

Depuis 2017, il participe activement à la construction de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel. Cette loi réforme en profondeur notre système français de formation et d'apprentissage. Il a contribué activement à sa traduction réglementaire et à sa bonne mise en œuvre et à son adaptation lors de la gestion de crise de la Covid-19. Il a participé à l'élaboration du plan de Relance et du plan de réduction des tensions de recrutement.

Stéphane Rémy a été promu au grade de chevalier de la Légion d'honneur par décret du 14 juillet 2021.

Retours d'expériences : quels apports de l'expérience internationale des apprentis pour l'entreprise d'accueil ? Pour l'apprenti ? Pour l'école ? Quels sont les freins rencontrés ?



Ulric Bréheret

Chef du service Formation à l'UIMM La Fabrique de l'avenir

Juriste de formation, Ulric Bréheret a rejoint l'UIMM en 2004 dans le cadre d'une mission dédiée à la coopération internationale. Puis, il s'est vu confier l'animation à partir de 2010 du réseau de formation de l'UIMM avant de prendre en charge, en septembre 2018, la responsabilité du service Formation au sein de la Direction Emploi Formation de l'UIMM. Le réseau des Pôles formation UIMM, centres de formation industrielle, collabore avec le monde de l'Enseignement supérieur dans le cadre des ITII (Instituts des techniques d'ingénieurs de l'industrie), structures partenariales initiées par la métallurgie au début des années 90 afin de développer les premières formations d'ingénieur par la voie de l'alternance en partenariat. À ce jour, ce réseau des ITII maille l'ensemble du territoire national et propose 134 filières de formation réalisées avec près de 79 écoles ou universités partenaires, pour plus de 3 200 diplômés par an.



Bosko Doncic

Apprenti-ingénieur au CNAM, représentant du BNEI

Apprenti-ingénieur au CNAM en dernière année de spécialité mécanique, Bosko Doncic travaille pour le CNRS au sein de l'Observatoire de Paris, au laboratoire d'études spatiales et d'instrumentation en astrophysique dans un bureau d'étude où il conçoit et justifie par calculs des instruments destinées à la recherche astrophysique.

En parallèle, il est expert élève ingénieur pour la CTI et l'ancien secrétaire adjoint au Bureau national des élèves-ingénieurs (BNEI).



Alice Fleury

Directrice des relations internationales de 3iL Ingénieurs

Au titre de directrice du service des relations internationales du Groupe 3iL, une école d'ingénieurs spécialisée en informatique, Alice FLeury supervise, entre autres, la gestion des mobilités sortantes, notamment celle des apprentis qui se fait principalement sous la forme de séjours académiques.

Leviers pour le développement la mobilité internationale des apprentis : statut de l'apprenti européen, Erasmus, apprentissage transfrontalier



Maxime Breton Zamarreño

Ingénieur de promotion à l'agence Erasmus+ France / Éducation Formation

Mathieu Breton Zamarreño est ingénieur de promotion Enseignement supérieur au sein de l'agence Erasmus+ Education Formation France, qu'il a rejoint après avoir passé quinze ans au service des relations internationales de Bordeaux INP.



Stéphanie Devèze

Cheffe adjointe du département formation et emploi, insertion professionnelle à la sous-direction stratégie et qualité des formations du MESR

Cheffe adjointe du département lien formation emploi au sein du ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche, Stéphanie Devèze œuvre pour mettre en place des outils destinés à faciliter le déroulement des études et l'insertion des étudiants, à développer l'apprentissage et la formation tout au long de la vie, les expériences en milieu professionnel (stages, engagement étudiant, césure, entrepreneuriat) ou le lien éducation économie (campus des métiers et des qualifications, partenariats entreprises, branches).

Juriste de formation, elle a commencé à travailler dans le secteur privé (grande distribution, expertise comptable) puis a rejoint l'enseignement supérieur (université puis ministère).

Elle a créé un réseau de juristes de l'enseignement supérieur et de la recherche JURISUP, fort de plus de 150 établissements membres. Elle en assure désormais la présidente d'honneur-fonda-

trice.

Stéphanie Devèze est membre de l'association des femmes dirigeantes de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (AFDESRI), de l'association EVALUE - évaluateurs européens de l'agence ERASMUS +.

Elle a également participé à la création du master management des universités (MUTI) de l'IAE de Montpellier, qui forme les cadres de l'enseignement supérieur.

Profondément européenne, elle a coordonné le projet européen SPRINT (standardize best practices about internships) qui a créé les huit critères européens de qualité des stages. Elle travaille à la création d'une norme ISO stages au niveau mondial.



Johanne Lacazedieu

Directrice opérationnelle du Campus des métiers et des qualifications d'excellence - Aéronautique et Spatial - Occitanie Toulouse

Johanne Lacazedieu a suivi un parcours en ressources humaines et gestion de projet. Elle travaille depuis 12 ans au sein du groupe Airbus, Airbus Defense & Space, et plus récemment sur un site de production Airbus commercial, notamment sur les sujets gestion des compétences, formation et gestion des ressources. Elle possède des compétences et une connaissance de la filière et de ses enjeux qui lui sont aujourd'hui bénéfiques pour mener à bien ses nouvelles missions (depuis début novembre) en tant que directrice opérationnelle du Campus des métiers et des qualifications d'excellence de l'aéronautique et du spatial en Occitanie.



Hakim Remita

Directeur du centre de formation continue à l'INSA Strasbourg

Hakim Remita est directeur du Centre de formation continue (CFC) de l'INSA Strasbourg, qui est en charge des formations qualifiantes courtes ainsi que des formations diplômantes notamment les formations par apprentissage (six spécialités – près de 300 apprenants). Il est également responsable pédagogique de la formation d'ingénieur en partenariat en mécanique (FIP Mécanique).

Ingénieur des Arts et Métiers et ancien élève de l'ENS Cachan (agrégé de mécanique), Hakim Remita a travaillé à l'École Centrale de Paris pendant dix ans au sein du laboratoire de Génie industriel, avant de rejoindre l'INSA Strasbourg comme professeur agrégé de mécanique.

Un passage dans l'industrie (amélioration des systèmes de production) l'a conduit à une certification 6 sigma Balck belt.



Stéphane Rémy

Sous-directeur Politiques de formation et du contrôle de la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) au ministère du Travail

Stéphane Rémy est actuellement sous-directeur des politiques de formation et de contrôle à la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle du ministère du Travail. Il a occupé divers postes en administration centrale, dans les services déconcentrés et à l'Institut national du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (INTEFP). Il a également travaillé dans des cabinets ministériels.

Il assure les fonctions de commissaire du Gouvernement auprès de l'opérateur de compétences des entreprises de proximité et de Centre Inffo. Dans le cadre de ses attributions, il intervient publiquement de manière régulière et collabore occasionnellement à différentes revues (Droit social, revues spécialisées).

Depuis 2017, il participe activement à la construction de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel. Cette loi réforme en profondeur notre système français de formation et d'apprentissage. Il a contribué activement à sa traduction réglementaire et à sa bonne mise en œuvre et à son adaptation lors de la gestion de crise de la Covid-19. Il a participé à l'élaboration du plan de Relance et du plan de réduction des tensions de recrutement.

Stéphane Rémy a été promu au grade de chevalier de la Légion d'honneur par décret du 14 juillet 2021.



Josse Thuillier

Responsable de la mobilité internationale et de l'animation du réseau à Formasup Hauts-de-France

Josse Thuillier est responsable de la mobilité internationale des apprentis au sein du CFA Formasup Hauts-de-France et référente mobilité internationale pour l'association nationale des CFA de l'enseignement supérieur (ANASUP).

Elle a travaillé sept ans dans l'accompagnement de projets par apprentissage et notamment dans le développement de parcours internationaux. Elle est conseillère en ingénierie pédagogique, montages administratifs, financiers et juridiques sur la mobilité internationale auprès de vingt écoles d'ingénieurs partenaires du CFA Formasup, qui porte la mobilité d'environ 2 000 apprentis par an.